



Centre of Expertise
Veiligheid & Veerkracht
Een initiatief van *avans*

Juryrapport Avans Impact Award voor Veiligheid & Veerkracht 2024

Colofon

Oktober 2024

De jury van de Avans Impact Award voor Veiligheid & Veerkracht:

- Leonard Kok (voorzitter)
- Willeke Slingerland
- Rob Neutelings
- Dries de Roover
- Ciel Rombouts

©2024

Centre of Expertise Veiligheid & Veerkracht – Avans Hogeschool

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

Inhoudsopgave

1	Voorwoord	3
2	De jurering	4
2.1	Nominatieprocedure	4
2.2	De voorgedragen kandidaten	5
2.3	Beoordeling kandidaten	5
3	De winnaars	7
3.1	Winnaar – categorie studenten	7
3.2	Winnaar – categorie werkveldpartners	8

1 Voorwoord

Voor u ligt het juryrapport van de Avans Impact Award voor Veiligheid & Veerkracht 2024. Deze prijs is in het leven geroepen om de veelzijdigheid van studenten en werkveldpartners, verbonden aan het Centre of Expertise Veiligheid & Veerkracht (CoE V&V) van Avans Hogeschool, te waarderen en hun bijdrage binnen het brede werkveld van veiligheid in de schijnwerpers te plaatsen. Met de Avans Impact Award worden de bijzondere inspanningen van studenten en partners – en diens samenwerking om impact op het gebied van veiligheid en veerkracht beloond met verschillende prijzen. Dit jaar wordt de award voor de tweede keer uitgereikt tijdens het Veiligheid & Veerkracht jaarcongres op 10 oktober 2024.

Samenwerken voor Veiligheid & Veerkracht

Het Centre of Expertise Veiligheid & Veerkracht heeft een divers netwerk van partners en samenwerkingsverbanden die bijdragen aan een breed scala aan onderzoeksprojecten en initiatieven. Avans Hogeschool, vervult als thuishaven van het CoE V&V een belangrijke rol in het bevorderen en het delen van kennis, waarbij wordt voortgebouwd op de deskundigheid van docenten, onderzoekers en externe kenniskringleden. Daarnaast wordt ook nauw samengewerkt met werkveldpartners, waaronder overheidsinstanties en maatschappelijke organisaties, die gezamenlijk impactvol onderzoek mogelijk maken. Bedrijven en industrieën zijn nauw betrokken in het creëren van innovatieve benaderingen en om technologieën te ontwikkelen die bijdragen aan een veiligere en veerkrachtige samenleving. Daarnaast nemen Avans-studenten actief deel aan onderzoeksprojecten en stageprogramma's bij partners wat hen in staat stelt waardevolle praktijkervaring op te doen en een directe bijdrage te leveren aan maatschappelijk relevant onderzoek.

Avans Impact Award voor Veiligheid & Veerkracht

De Avans Impact Award voor Veiligheid & Veerkracht benadrukt het belang van praktijkgericht onderzoek dat directe voordelen oplevert voor zowel de samenleving als het werkveld. Daarnaast onderstreept de award het belang van co-creatie met het werkveld bij het oplossen van maatschappelijke vraagstukken. Deze uitdagingen vragen om multidisciplinaire samenwerking, waarbij verschillende expertises worden samengebracht en talentontwikkeling wordt gestimuleerd. Daarom worden er twee awards uitgereikt: één aan een werkveldpartner en één aan een studenteninitiatief. De winnaar in de categorie samenwerkingspartner ontvangt een masterclass met een lector naar keuze vanuit het Centre of Expertise Veiligheid & Veerkracht. Het winnende studenteninitiatief wordt beloond met een cheque ter waarde van €250,- voor een individuele student of €500,- voor een groepsproject. Dit jaar ontving de jury zeven nominaties: vier komen voort vanuit het netwerk werkveldpartners en drie vanuit studentenprojecten van Avans Hogeschool. In dit juryrapport wordt uiteengezet hoe de jury haar keuze heeft gemaakt en wie de winnaars zijn van de Avans Impact Award voor Veiligheid & Veerkracht 2024.

De jury bestaat uit de volgende leden:

1. Leonard Kok, directeur Politieacademie
2. Willeke Slingerland, lector Weerbare Democratie bij Hogeschool Saxion)
3. Rob Neutelings, voorzitter RvB Curio
4. Dries de Roover (alumni Avans Hogeschool)
5. Ciel Rombouts, (alumni Avans Hogeschool)



2 De jurering

2.1 Nominatieprocedure

In het voorjaar van 2024 zijn alle lectoren en docent-onderzoekers van het Centre of Expertise Veiligheid & Veerkracht van Avans Hogeschool uitgenodigd om het meest impactvolle studentenproject of onderzoek met het werkveld voor te dragen voor de Avans Impact Award voor Veiligheid & Veerkracht 2024.

Voorwaarden nominatie werkveldpartner

De voorwaarden waaraan een kandidaat moest voldoen waren:

- Werkveldpartner heeft succesvol samengewerkt met onderwijs en onderzoek in het afgelopen voltooide schooljaar;
- Werkveldpartner heeft impact gerealiseerd op het vraagstuk veiligheid en/of veerkracht.

Voorwaarden nominatie individuele student of studenteninitiatief

De voorwaarden waaraan een kandidaat of kandidaten moesten voldoen:

- Desbetreffende student heeft een bijdrage geleverd aan het ontwikkelen van een werkwijze en/of advies die de veerkracht van professionals bevordert;
- Desbetreffende student heeft in het afgelopen studiejaar een werkwijze of praktisch advies uitgewerkt, waarbij de nadruk ligt op de bruikbaarheid en implementatie hiervan in de dagelijkse praktijk van professionals.

De voordracht:

- wordt ingediend door middel van een voordrachtformulier door een lector of docent-onderzoeker van Avans Hogeschool;
- bevat alle contactgegevens van de desbetreffende kandidaat en de organisatie;
- bevat een duidelijke onderbouwing (maximaal 2 pagina's);
- bevat indien relevant bijlagen ter onderbouwing van het eindproduct.

De uiterste inleverdatum voor de voordrachten was 14 juni 2024.

Voorselectie

Op 28 juni heeft een selectiecomité binnen Avans Hogeschool bestaande uit Arna Arnautovic (directeur Centre of Expertise Brede Welvaart en Nieuw Ondernemerschap), Nienke Fabries (directeur Centre of Expertise Veiligheid & Veerkracht) en Liesbeth Faas (Programmamanager Centre of Expertise Veiligheid & Veerkracht) een voorselectie uitgevoerd op de voordrachten afkomstig van het werkveld. Daarbij is besloten om vier van de vijf voordrachten geschikt te achten, aangezien ze voldoende aansloten op de gestelde criteria om aan de jury voorgelegd te worden.

In de categorie studenteninitiatief heeft er geen voorselectie plaatsgevonden. Alle drie de voordrachten zijn direct voorgelegd aan de jury.

Juryoverleg

Op 13 september 2024 heeft de jury vergaderd over de genomineerden en deze bijeenkomst bood een uitzonderlijke uitkomst. In de categorie werkveld zijn er maar liefst 2 winnaars geselecteerd, in de categorie studenteninitiatief een.



De voorgedragen kandidaten/finalisten

In totaal zijn er 8 voordrachten ontvangen. Vijf voordrachten vanuit het werkveld waarvan vier geschikt voor het juryoverleg en drie voordrachten vanuit studenten. Hieronder vindt u een overzicht van alle voordrachten.

2.2 De voorgedragen kandidaten

Voorgedragen werkveldpartners 2024

Aanhef	Voornaam	Achternaam	Organisatie
Beoordeeld door de jury			
Mevr.	Michelle	Van Laethem	Fiscale Inlichtingen- en Opsporingsdienst (FIOD)
Mevr.	Karin	Winkelman	PI Dordrecht
Mevr.	Sinéad	Power	Bewonersgroep project Middellaan
Mevr.	Lian	Smit	Sterk Huis
Mevr.	Rianne	Haaijema	Stichting Mendoo
Niet beoordeeld door de jury			
Mevr.	Meike	Veldhuijsen	Stichting KOP (Kunstenaars Ontwikkel Platform)

Voorgedragen studentkandidaten 2024

Aanhef	Voornaam	Achternaam	Organisatie
Beoordeeld door de jury			
Dhr.	Jeroen	Jonkers	Afstudeerstage Integrale Veiligheidskunde
Dhr.	Tim	Ronken	Afstudeerstage Accountancy
Dhr.	Bas	Van den Bijgaart	Afstudeerstage Accountancy
Mevr.	Femke	Ter Horst	Afstudeerstage Social Work
Mevr.	Lindy	Wierenga	Afstudeerstage Social Work
Mevr.	Femke	Van Ham	Afstudeerstage Integrale Veiligheidskunde
Mevr.	Mirthe	Touw	Afstudeerstage Rechten

2.3 Beoordeling kandidaten

Selectie finalisten

Voor het selecteren van de winnaars ontvingen de juryleden naast de schriftelijke voordrachten van alle genomineerden ook een beoordelingsformulier. Dit formulier werd per kandidaat ingevuld en hanteerde verschillende criteria voor zowel de werkveldpartner als de studenten.

Het beoordelingsblad voor de *studenten* bestond uit een tabel met de volgende kolommen:

1. Naam kandidaat

Het oordeel op basis van de criteria:

1. Bijdragen werkveld: het project en/of onderzoek draagt bij aan het werkveld door middel van nieuwe inzichten, methoden, of producten die de dagelijkse praktijk verbeteren;



- Impact samenleving: het project en/of onderzoek draagt bij aan de bredere samenleving, bijvoorbeeld door maatschappelijke problemen aan te pakken of door oplossingen te bieden die de veiligheid of welzijn van de samenleving vergroten.

Per onderdeel kon elk jurylid per voorgedragen kandidaat een cijfer (score) geven tussen de 1 en 5:

- 1 = zeer onvoldoende
- 2 = onvoldoende
- 3 = voldoende
- 4 = goed
- 5 = uitstekend

Het beoordelingsblad voor de *werkveldpartners* bestond uit een tabel met de volgende informatie:

- Organisatiernaam

Het oordeel op basis van de criteria:

- Impact werkveld: het project en/of onderzoek draagt bij aan het werkveld door middel van nieuwe inzichten, methoden, of producten die de dagelijkse praktijk verbeteren;
- Impact samenleving: het project en/of onderzoek draagt bij aan de bredere samenleving, bijvoorbeeld door maatschappelijke problemen aan te pakken of door oplossingen te bieden die de veiligheid of welzijn van de samenleving vergroten;
- Impact veerkrachtige professional(s): het project en/of onderzoek draagt bij aan de veerkracht van aanstormend en huidige professionals.

Per onderdeel kon elk jurylid per voorgedragen kandidaat een cijfer (score) geven tussen de 1 en 5:

- 1 = zeer onvoldoende
- 2 = onvoldoende
- 3 = voldoende
- 4 = goed
- 5 = uitstekend

Het doel van deze scores was om de beoordeling van de kandidaten objectief en meetbaar te maken. De scores werden gebruikt om de argumentatie van elk jurylid te ondersteunen tijdens de jurybijeenkomst. Voorafgaand aan het juryoverleg gaven de juryleden onafhankelijk van elkaar de voorkeuren aan op basis van de totaalscore per kandidaat. Ten slotte selecteerde de jury in gezamenlijk overleg de winnaars voor elke categorie tijdens het juryberaad van 13 september 8 september 2024.

De genomineerden in de categorie studenten initiatief

Aanhef	Voornaam	Achternaam	Organisatie
Beoordeeld door de jury			
Dhr.	Jeroen	Jonkers	Afstudeerstage Integrale Veiligheidskunde
Dhr.	Tim	Ronken	Afstudeerstage Accountancy
Dhr.	Bas	Van den Bijgaart	Afstudeerstage Accountancy
Mevr.	Femke	Ter Horst	Afstudeerstage Social Work
Mevr.	Lindy	Wierenga	Afstudeerstage Social Work



Mevr.	Femke	Van Ham	Afstudeerstage Integrale Veiligheidskunde
Mevr.	Mirthe	Touw	Afstudeerstage Rechten

De genomineerden in de categorie werkveldpartners

Aanhef	Voornaam	Achternaam	Organisatie
Beoordeeld door de jury			
Mevr.	Michelle	Van Laethem	Fiscale Inlichtingen- en Opsporingsdienst (FIOD)
Mevr.	Karin	Winkelman	PI Dordrecht
Mevr.	Sinéad	Power	Bewonersgroep project Middellaan
Mevr.	Lian	Smit	Sterk Huis
Mevr.	Rianne	Haaijema	Stichting Mendoo

3 De winnaars

Avans Impact Award 2024 categorie werkveld			
Mevr.	Karin	Winkelman	PI Dordrecht
Mevr.	Sinéad	Power	Bewonersgroep project Middellaan

Avans Impact Award 2024 categorie studenten initiatief			
Dhr.	Tim	Ronken	Afstudeerstage Accountancy
Dhr.	Bas	Van den Bijgaart	Afstudeerstage Accountancy

3.1 Winnaar – categorie studenteninitiatief

Voor hun bijdrage aan de financial en guardian scripting methodiek – Tim Ronken en Bas van den Bijgaart

Het project van Tim en Bas levert een waardevolle bijdrage aan het werkveld van de fiscale en accountancy diensten doordat het innovatieve methoden zoals (financial) crime scripting en guardian scripting toepast binnen de accountancypraktijk. Door zich te richten op Trade-Based Money Laundering, een van de meest risicovolle vormen van witwassen, laten zij zien hoe accountants hun rol als poortwachter kunnen versterken bij de detectie van financiële misdrijven. Hun onderzoek biedt niet alleen concrete aanbevelingen voor de implementatie van deze methoden, maar draagt ook bij aan de ontwikkeling van nieuwe tools voor het opsporen en voorkomen van criminele activiteiten. Daarnaast wordt hun werk direct ingezet in vervolgonderzoek en onderwijs, waaronder een nieuwe minor over georganiseerde criminaliteit. Dit project levert zowel praktische als academische meerwaarde voor het accountancywerkveld en versterkt de rol van de accountant in het bewaken van financiële integriteit.

Thom Snaphaan, associate lector Applied Data, Crime & Security en Teun van Ruitenburg lector Ondermijning, schrijven hierover in het voordrachtformulier: ‘ Tim en Bas hebben op verschillende manieren rekening gehouden met de praktische toepasbaarheid van de werkwijze. Zij hebben voor dit onderzoek interviews met diverse experts uitgevoerd,



zowel witwasexperts als werkende accountants. Naast dat zij deze interviews gebruikt hebben als kennisbron, hebben zij hun ideeën hierin ook gevalideerd bij professionals. Daarnaast hebben zij door de specifieke uitwerking van de methode getoetst of de toepassing ervan ook tot praktisch inzicht komt.”

Volgens de jury heeft het onderzoek van Tim en Bas zich onderscheiden door de 'uitgebreide en concrete toepasbaarheid van het advies, met een voorbeeldige impact als studenten initiatief op de beroepsgroep. Het onderzoek levert een concrete methode op die accountants helpt in hun belangrijke rol als poortwachters bij de bestrijding van financiële criminaliteit. Het onderwerp speelt in op nieuwe technologieën, waaronder AI, en biedt waardevolle inzichten voor de implementatie van deze technologieën in de accountancypraktijk. Doordat het onderzoek inspiratie biedt voor een nieuwe minor genaamd Follow the Money sluit het tegelijk ook aan bij interesses van nieuw aanstormende professionals.

De aanbevelingen voor het detecteren van Trade-Based Money Laundering zijn waardevol, vooral met betrekking tot het gebruik van onderzoek en AI-toepassingen. Hoewel het lijkt dat deze nog niet breed in de praktijk worden toegepast biedt het onderzoek van Tim en Bas desalniettemin een hulpmiddel voor accountants in het tegengaan van ondermijning.

Wat betreft het vergroten van de veerkracht van huidige professionals, is het moeilijker om een directe relatie te leggen, maar we zien wel hoe het project op termijn mogelijk bijdraagt aan het vergroten van kennis binnen de beroepsgroep. Over het algemeen heeft dit project een groot potentieel om het bewustzijn en het handelingsperspectief van accountants te vergroten, met aanzienlijke impact voor de sector en de samenleving.” – aldus de jury.

3.2 Winnaars – categorie werkveldpartners

PI Dordrecht – Karin Winkelman

De PI Dordrecht genereert aanzienlijke impact voor zowel de samenleving als het werkveld door de focus op de re-integratie van gedetineerde burgers, van essentieel belang voor het bevorderen van inclusie van burgers en het verminderen van recidive. De samenwerking tussen het Centre of Expertise Veiligheid & Veerkracht en de Penitentiare Inrichting Dordrecht biedt studenten waardevolle praktijkervaringen, terwijl dit ook gelijktijdig leidt tot nieuwe oplossingen en methoden die de professionele aanpak binnen het justitiële veld verbeteren. Door actieve participatie van medewerkers, onderzoek en co-creatie in projecten, draagt de PI Dordrecht bij aan een verbeterd begrip van de uitdagingen van re-integratie, en wordt tegelijkertijd de kennisdeling binnen de discipline social work versterkt. Hierdoor ontstaat een breder kader voor professionals en vrijwilligers om effectief om te gaan met de (sociale) complexiteit van re-integratie, wat uiteindelijk ten goede komt aan de gedetineerden en de maatschappij als geheel.

Bart Claes, lector Transmuraal Herstelgericht Werken, laat hierover weten in het voordrachtformulier: "de PI Dordrecht heeft impact gerealiseerd op veiligheid en veerkracht door medewerkers te trainen, waardoor zij beter kunnen omgaan met gedetineerden en de veiligheid op de werkvloer verhogen. De ontwikkeling van communicatiemiddelen en technologieën bevordert de zelfregie en zelfherstel van gedetineerden. Daarnaast biedt de PI programma's aan voor meer begrip en sociale herintegratie, zoals de ontwikkeling van het boek "De spiegels van mijn leven." Door



werkprogramma's en opleidingen aan te bieden, versterkt de PI niet alleen de sociale maar ook de economische veerkracht van gedetineerden, waardoor hun kansen op een succesvolle re-integratie in de samenleving toenemen.”

De jury legt uit dat de PI Dordrecht opvalt door de concrete resultaten die het project heeft opgeleverd, wat directe voordelen biedt voor zowel studenten als gedetineerden. De samenwerking met de PI wordt als zeer waardevol beoordeeld, met een duidelijke nadruk op traditionele methoden van kennisoverdracht, zoals gastlessen en praktische producten. Desondanks zijn er indrukwekkende resultaten gerealiseerd, waaronder het boek "De Spiegels van mijn Leven," en er lijkt een wederzijds voordeel te zijn tussen het werkveld en het onderwijs. Deze samenwerking levert een brede aanpak op die significante impact heeft op de veerkracht van zowel (toekomstige) medewerkers als gedetineerden.

Bewonersgroep project Middellaan – Sinéad Power

De bewonersgroep aan de Middellaan in Breda heeft met ondersteuning van de gemeente een unieke pilot opgezet die zich richt op het versterken van sociale samenhang en zelfredzaamheid onder de bewoners, waarbij individuele WMO-voorzieningen worden vervangen door collectieve ondersteuning. Dit initiatief is ontstaan uit de behoefte om de sociale interactie te bevorderen, vooral na de afname van samenhang tijdens de coronaperiode. De pilot, die op 1 januari 2024 van start ging, biedt een platform voor ontmoeting en laagdrempelige hulp, ondersteund door de woningcorporatie en de gemeente. De aanpak richt zich niet alleen op het verbeteren van de sociale structuur, maar ook op preventie en samenwerking, waardoor de veerkracht van de gemeenschap wordt vergroot. Deze unieke samenwerking tussen bewoners, overheid en onderzoekers biedt mogelijkheden voor innovatie in professionaliteit en is een belangrijke stap richting een gezondere en betrokken samenleving.

Henk Spies, lector Mind the Gap licht hierover toe in het voordrachtformulier: ‘ de menselijke kant van de bewoners van de ‘Middellaan’ raakt de samenleving op bijzondere wijze doordat het de bewoners zelf in de regie plaatst, waardoor ze hun sociale samenhang en veerkracht kunnen versterken. Door het creëren van een ontmoetingsruimte en het aanstellen van ‘matties’, professionals die hen bijstaan, kunnen bewoners elkaar ondersteunen en helpen bij dagelijkse uitdagingen zoals gezondheid en financiële zelfredzaamheid. Deze informele ondersteuning, samen met formele hulp, bevordert een gevoel van gemeenschap en vermindert eenzaamheid, wat cruciaal is voor de leefbaarheid en veiligheid in de flat. De nadruk op samenwerking en wederzijdse hulp zorgt ervoor dat bewoners niet alleen hun eigen problemen aanpakken, maar ook bijdragen aan een prettigere omgeving voor elkaar.

De jury was tevens onder de indruk van de bewonersgroep Middellaan. Volgens hen heeft het project zich gepositioneerd als een veelbelovende pilot die de potentie heeft om sociale cohesie en participatie in de zorg en veiligheid te verbeteren. De focus ligt op het activeren van bewoners en het stimuleren van een bottom-up benadering, waarbij de stem van de gemeenschap centraal staat. Dit resulteert in een verschuiving van het traditionele ‘ik’ naar een collectief ‘wij’, waardoor de samenwerking tussen inwoners, welzijnsprofessionals en de overheid wordt versterkt. De betrokkenheid van studenten in een leergemeenschap voegt een waardevolle dimensie toe aan het project, omdat dit hen de mogelijkheid biedt om onderzoek uit te voeren en actief bij te dragen aan de ontwikkeling van de gemeenschap. Hoewel het project nog in de kinderschoenen staat en de concrete impact op de samenleving nog moet worden onderzocht, zijn er al duidelijke



signalen dat het initiatief de weg kan vrijmaken voor bredere toepassingen in vergelijkbare kwetsbare woonomgevingen.

Een van de juryleden licht hierover toe: "dit project weerspiegelt de essentie van veerkracht en veiligheid het beste. Het omvat alle belangrijke elementen van het opbouwen en benutten van sociaal kapitaal, zoals het SCP in 2023 heeft benadrukt. Zowel professionals als studenten leren hier gebruik te maken van bestaande middelen, waarbij respectvolle en gelijkwaardige relaties centraal staan. Het is innovatief omdat het niet langer uitgaat van een overheid en professionals die verantwoordelijk zijn voor het geheel, maar gebaseerd is op samenspel tussen alle betrokken partijen.

Nawoord jury

De nominaties voor de Avans Impact Award 2024 zijn met grote zorg en aandacht beoordeeld. Deze selectie heeft geleid tot uitdagende keuzes en het unieke besluit om twee winnaars in de categorie werkveld aan te wijzen. Graag lichten we toe hoe we tot deze beslissing zijn gekomen.

In de scoreformulieren hebben zowel de Bewonersgroep van het project Middellaan als de PI Dordrecht gelijke scores behaald op de gestelde criteria. De jury heeft de projecten afzonderlijk beoordeeld en uiteindelijk gekozen voor beide als winnaars vanwege hun unieke bijdragen aan de samenleving.

De PI Dordrecht lijkt op het eerste gezicht indirecte voordelen te bieden voor de veerkracht binnen de maatschappij, maar speelt tegelijkertijd een cruciale rol in het waarborgen van de veiligheid. Bovendien toont de samenwerking met de PI Dordrecht bewezen resultaten en producten.

Het project Middellaan toont daarentegen directer effect op de samenleving dankzij een actieve benadering van participatie tussen gemeente en bewoners. Hoewel Middellaan nog als pilot is opgestart, biedt het veelbelovende kansen voor de toekomst, vooral als het gaat om de uitbreiding van dit initiatief naar andere gemeenten.

De jury heeft uiteindelijk voor twee winnaars gekozen, omdat beide projecten de diversiteit in aanpak weerspiegelen en laten zien welke impact ze vanuit verschillende schaalgroottes kunnen hebben op de samenleving.

Als jury willen we graag afsluiten met felicitaties aan alle genomineerden en winnaars van de Avans Impact Award 2024. We hopen dat deze waardevolle projecten inspiratie bieden voor het werkveld en (toekomstige) professionals die bijdragen aan de opbouw van een veerkrachtige en veilige samenleving.



Over Centre of Expertise Veiligheid & Veerkracht

Het Centre of Expertise Veiligheid & Veerkracht is een van de zes expertisecentra die Avans in huis heeft. Zij houden zich allemaal bezig met toegepast, wetenschappelijk onderzoek naar relevante, maatschappelijke thema's. Deze thema's sluiten naadloos aan bij de onderwijsexpertise van Avans en de kennisbehoefte van de regio. Het Centre op Expertise Veiligheid & Veerkracht is dé onafhankelijke kennispartner voor organisaties die geloven in vernieuwing en verbetering. Het onderzoek dat wij samen met hen uitvoeren, is altijd praktijkgericht: mensen moeten er écht iets aan hebben. Zo helpen we organisaties en professionals ontdekken hoe zij samen met burgers het verschil kunnen maken. Ook onze studenten hebben profijt van ons werk; zij zijn verzekerd van gedegen onderwijs, dat meebeweegt met de ontwikkelingen in de samenleving en voorop loopt in het verzamelen van nieuwe inzichten. Samen leren we meer – die insteek is de kracht van het CoE. Ons werk heeft impact.

Interesse om samen te werken? Neem contact op met onze lectoren en bekijk onze projecten via: <https://www.avans.nl/onderzoek/expertisecentra/veiligheid-en-veerkracht>

NEEM CONTACT MET ONS OP

Imane Chentouf
Projectleider Centre of Expertise Veiligheid &
Veerkracht Avans Hogeschool

T: 06 – 549 40221
E: i.chentouf@avans.nl